

# Jahresbericht 2016

Golfen im einzigartigen Hochalpinen Ambiente des Oberengadins auf den Anlagen Samedan & Zuoz-Madulain. Lassen Sie sich begeistern, schwingen Sie durch und golfen Sie wohl! Konzentration. Präzision. Schwung.



Golf Engadin St. Moritz



|    |   |
|----|---|
| 5  | Vorwort   |
| 6  | Jahresrechnung                                  |
| 8  | Geldflussrechnung                               |
| 9  | Anhang zur Jahresrechnung                       |
| 11 | Bericht der Revisionsstelle                     |
| 12 | Betriebswirtschaftlicher Blick hinter 36 Löcher |
| 13 | Aktienpiegel und Clubstatistik                  |
| 14 | Factsheet                                       |

«Soften von Spiel, bei dem man einen zu kleinen Ball in ein viel zu kleines Loch schlagen muss, mit Geräten, die für diesen Zweck denkbar ungeeignet sind.» – Winston Churchill

Konzentration. Präzision. Schwung.



## Sehr geehrte Damen und Herren Aktionäre

Mit diesem Jahresbericht informieren wir Sie über den Verlauf des Geschäftsjahres 2016 auf den Golfanlagen Zuoz-Madulain und Samedan.

Die Golfanlagen präsentierten sich im Frühling 2016 bereits in einem guten Zustand. Vor allem die Greens der Golfanlage in Zuoz hatten den Winter ohne merkliche Schäden überstanden. In Samedan hatten diese teilweise grössere Winterschäden. Erschwerend kam hinzu, dass durch die sehr nassen Bedingungen bis Mitte Juli mit erneutem Schneefall und entsprechender Platzsperrung am 13./14. Juli die geplanten Pflegemassnahmen (Aerifizieren im Juni) nicht durchgeführt werden konnten. Ab der zweiten Hälfte Juli präsentierten sich beide Anlagen in tadellosen Zustand. Die erste Hälfte der Saison war umsatzschwach. Ab Mitte Juli verbesserten sich die äusseren Bedingungen und die zweite Hälfte der Golfsaison war auf Vorjahresniveau, teilweise sogar besser. Im Bereich der Gästefrequenzen macht sich das Ausbleiben, insbesondere der italienischen Gäste, weiter stark bemerkbar. Im Gegensatz dazu ist die Frequenzentwicklung der Schweizer Gäste erfreulich.

Der Verwaltungsrat beschäftigte sich im abgelaufenen Jahr intensiv mit der Überarbeitung der Strategie und daraus insbesondere dem Thema Mitgliedschaftsmodelle. Gemeinsam mit dem Vorstand des Engadine Golf Club wurden die Möglichkeiten der Mitgliedschaft überarbeitet und den heutigen neuen Rahmenbedingungen angepasst. Auch mögliche Neumitglieder wurden darauf aufmerksam gemacht. Die überarbeiteten Mitgliedschaftsmöglichkeiten wurden im Herbst kommuniziert. Die kurzfristige Folge daraus war, dass potentielle Neumitglieder im abgelaufenen Jahr noch nicht eingetreten sind und somit vor allem die Erträge aus Baukostenbeiträgen ausgeblieben sind. Diese tragen massgeblich zum diesjährigen Ergebnis bei.

Das sichere und weitsichtige Navigieren in diesem sehr beweglichen Umfeld gelingt nur mit der Unterstützung von verlässlichen Partnern. Ein herzliches Dankeschön darum an dieser Stelle an: Unsere Sponsoren, den Clubvorstand des Engadine Golf Club, unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und insbesondere Sie, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre.

Wir wünschen Ihnen bereits jetzt eine erlebnisreiche und entspannte Golfsaison 2017 und freuen uns gemeinsam mit dem Engadine Golf Club auf das bevorstehende 125-jährige Jubiläum, welches 2018 ansteht.



---

Luis A. Wieser  
Präsident Verwaltungsrat

| BILANZ   | 31.12.2016    |              | 31.12.2015    |              |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|
|  | TCHF          | %            | TCHF          | %            |
| <b>Aktiven</b>   |               |              |               |              |
| <b>Umlaufvermögen</b> . . . . .  | <b>617</b>    | <b>4.2</b>   | <b>457</b>    | <b>3.1</b>   |
| Flüssige Mittel . . . . .  | 419           |              | 210           |              |
| Forderungen aus Lieferungen<br>& Leistungen . . . . . <a href="#">Ref. 2.1</a> | 131           |              | 91            |              |
| Andere Forderungen . . . . .   | 46            |              | 144           |              |
| Aktive Rechnungsabgrenzung . . . . .   | 21            |              | 12            |              |
| <b>Anlagevermögen</b> . . . . .  | <b>14'022</b> | <b>95.8</b>  | <b>14'473</b> | <b>96.9</b>  |
| Anlagen im Bau . . . . . <a href="#">Ref. 2.2</a>                              | 2'809         |              | 2'798         |              |
| Gebäude . . . . . <a href="#">Ref. 2.3</a>                                     | 3'585         |              | 3'684         |              |
| Golfanlagen . . . . . <a href="#">Ref. 2.4</a>                                 | 7'078         |              | 7'352         |              |
| Mobile Sachanlagen . . . . . <a href="#">Ref. 2.5</a>                          | 270           |              | 324           |              |
| Immaterielle Anlagen /<br>Aktivierter Aufwand . . . . .                        | 280           |              | 315           |              |
| <b>Total Aktiven</b> . . . . .   | <b>14'639</b> | <b>100.0</b> | <b>14'930</b> | <b>100.0</b> |
| <b>Passiven</b>  |               |              |               |              |
| <b>Fremdkapital</b> . . . . .  | <b>5'295</b>  | <b>36.2</b>  | <b>5'476</b>  | <b>36.7</b>  |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen<br>& Leistungen . . . . .                    | 116           |              | 243           |              |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten . . . . .                                | 78            |              | 45            |              |
| Passive Rechnungsabgrenzungen . . . . .  | 148           |              | 275           |              |
| Rückstellungen . . . . . <a href="#">Ref. 2.6</a>                              | 13            |              | 48            |              |
| Hypotheken und Bankdarlehen<br>langfristig . . . . .                           | 4'940         |              | 4'865         |              |
| <b>Eigenkapital</b> . . . . .  | <b>9'344</b>  | <b>63.8</b>  | <b>9'455</b>  | <b>63.3</b>  |
| Aktienkapital . . . . .  | 9'100         |              | 9'100         |              |
| Gesetzliche Kapitalreserven . . . . .  | 688           |              | 688           |              |
| Bilanzverlust . . . . .  | -196          |              | -87           |              |
| Eigene Aktien . . . . . <a href="#">Ref. 5.</a>                                | -248          |              | -246          |              |
| <b>Total Passiven</b> . . . . .  | <b>14'639</b> | <b>100.0</b> | <b>14'930</b> | <b>100.0</b> |

| ERFOLGSRECHNUNG   | 31.12.2016   |      | 31.12.2015   |      |
|---|--------------|------|--------------|------|
|   | TCHF         | %    | TCHF         | %    |
| <b>Nettoerlös</b> . . . . .                                   | <b>2'846</b> | 100  | <b>2'889</b> | 100  |
| Ertrag Spielbetrieb . . . . . <a href="#">Ref. 2.7</a>        | 2'221        |      | 2'279        |      |
| Ertrag Infrastruktur . . . . .                                | 220          |      | 230          |      |
| Dienstleistungserträge . . . . .                              | 282          |      | 259          |      |
| Übriger Ertrag . . . . .                                      | 123          |      | 128          |      |
| Erlösminderungen . . . . .                                    | 0            |      | -7           |      |
| <b>Betriebsaufwand</b> . . . . .                              | <b>2288</b>  | 80.4 | <b>2'390</b> | 82.7 |
| Direkter Aufwand . . . . .                                    | 122          |      | 135          |      |
| Personalaufwand . . . . .                                     | 1'357        |      | 1'382        |      |
| Pacht- und Mietzinse . . . . .                                | 87           |      | 79           |      |
| Unterhalt . . . . .   | 370          |      | 398          |      |
| Versicherungen und Abgaben . . . . .                          | 41           |      | 42           |      |
| Energie- und Entsorgungsaufwand . . . . .                     | 67           |      | 77           |      |
| Verwaltungs- u. Informatikaufwand . . . . .                   | 146          |      | 183          |      |
| Werbeaufwand / Wettspiele . . . . .                           | 98           |      | 94           |      |
| <b>Total EBITDA</b> . . . . .                                 | <b>558</b>   | 19.6 | <b>499</b>   | 17.3 |
| Abschreibungen . . . . .                                      | 645          |      | 609          |      |
| <b>Total EBIT</b> . . . . .                                   | <b>-87</b>   | -3.1 | <b>-110</b>  | -3.8 |
| <b>Finanzerfolg</b> . . . . .                                 | <b>-70</b>   | -2.5 | <b>-49</b>   | -1.7 |
| Finanzaufwand . . . . .                                       | -71          |      | -58          |      |
| Finanzertrag . . . . .  | 1            |      | 9            |      |
| <b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b> . . . . .           | <b>-157</b>  | -5.5 | <b>-159</b>  | -5.5 |
| <b>Ausserordentlicher Aufwand/Ertrag</b>                      |              |      |              |      |
| Ausserordentlicher Aufwand <a href="#">Ref. 3.1</a> . . . . . | 1            |      | 0            |      |
| Ausserordentlicher Ertrag <a href="#">Ref. 3.2</a> . . . . .  | 99           |      | 196          |      |
| <b>Total EBT</b> . . . . .                                    | <b>-59</b>   | -2.1 | <b>37</b>    | 1.3  |
| <b>Steuern</b> . . . . .                                      | <b>-49</b>   | 1.7  | <b>-49</b>   | 1.7  |
| <b>Jahresgewinn (Jahresverlust)</b> . . . . .                 | <b>-108</b>  | -3.8 | <b>-12</b>   | -0.4 |

# Geldflussrechnung

| <b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>                                | 2016<br>TCHF          | 2015<br>TCHF            |
|---|-----------------------|-------------------------|
| <b>Cashflow aus betrieblicher Leistung</b> . . . . .    | <b>501</b> . . . . .  | <b>528</b> . . . . .    |
| Jahresverlust . . . . .                                 | -108 . . . . .        | -12 . . . . .           |
| Gewinn aus Veräusserung von eigenen Aktien . . . . .    | - . . . . .           | -43 . . . . .           |
| Abschreibungen . . . . .                                | 645 . . . . .         | 609 . . . . .           |
| Rückstellungen . . . . .                                | -35 . . . . .         | -26 . . . . .           |
| <b>Veränderung Nettoumlaufvermögen</b> . . . . .        | <b>-170</b> . . . . . | <b>151</b> . . . . .    |
| Veränderung Eigene Aktien . . . . .                     | - . . . . .           | - . . . . .             |
| Veränderung Forderungen . . . . .                       | 58 . . . . .          | -129 . . . . .          |
| Veränderung Transitorische Aktiven . . . . .            | -8 . . . . .          | 3 . . . . .             |
| Veränderung Verbindlichkeiten . . . . .                 | -93 . . . . .         | 145 . . . . .           |
| Veränderung Transitorische Passiven . . . . .           | -127 . . . . .        | 132 . . . . .           |
| <b>Cash-Flow Geld, Betrieb</b> . . . . .                | <b>331</b> . . . . .  | <b>680</b> . . . . .    |
| <b>Cash-Flow aus Investitionen</b> . . . . .            | <b>-194</b> . . . . . | <b>-2'511</b> . . . . . |
| Gebäude . . . . .                                       | -15 . . . . .         | 479 . . . . .           |
| Golfanlagen . . . . .                                   | - . . . . .           | -5 . . . . .            |
| Mobile Sachanlagen . . . . .                            | -110 . . . . .        | -206 . . . . .          |
| Projekte . . . . .                                      | -69 . . . . .         | -2'779 . . . . .        |
| <b>Finanzierungslücke</b> . . . . .                     | <b>138</b> . . . . .  | <b>-1'831</b> . . . . . |
| <b>Cash-Flow aus Finanzierung</b> . . . . .             | <b>72</b> . . . . .   | <b>1'358</b> . . . . .  |
| Veränderung Hypotheken . . . . .                        | 74 . . . . .          | 1'374 . . . . .         |
| Veränderung eigene Aktien . . . . .                     | -2 . . . . .          | -16 . . . . .           |
| <b>Veränderung der flüssigen Mittel</b> . . . . .       | <b>-209</b> . . . . . | <b>-474</b> . . . . .   |
| Bestand der flüssigen Mittel am 01.01. . . . .          | 210 . . . . .         | 683 . . . . .           |
| <b>Bestand der flüssigen Mittel am 31.12.</b> . . . . . | <b>419</b> . . . . .  | <b>210</b> . . . . .    |



## 1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

## 2. Angaben, Aufschlüsselung und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

|   | 31.12.2016<br>TCHF | 31.12.2015<br>TCHF |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> | <b>131</b>         | <b>91</b>          |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen            | 141                | 101                |
| Delkredere  | -10                | -10                |
| <b>2.2 Anlagen im Bau</b>                             | <b>2'809</b>       | <b>2'798</b>       |
| Resgia Zuoz   | 2'809              | 2'798              |
| <b>2.3 Gebäude</b>                                    | <b>3'585</b>       | <b>3'684</b>       |
| Clubhaus Samedan                                      | 1'070              | 1'085              |
| Werkgebäude und Materialdepot Samedan                 | 1'050              | 1'100              |
| Resgia Zuoz   | 1'465              | 1'499              |
| <b>2.4 Golfanlagen</b>                                | <b>7'078</b>       | <b>7'352</b>       |
| Golfanlage Samedan                                    | 1'496              | 1'540              |
| Driving Range Samedan                                 | 610                | 630                |
| Golfanlage Zuoz                                       | 4'562              | 4'762              |
| Driving Range Zuoz                                    | 410                | 420                |
| <b>2.5 Mobile Sachanlagen</b>                         | <b>269</b>         | <b>324</b>         |
| Maschinen   | 180                | 180                |
| Mobiliar und Einrichtungen                            | 75                 | 101                |
| Informationstechnologie                               | 14                 | 33                 |
| Fahrzeuge   | 0                  | 10                 |
| <b>2.6 Rückstellungen</b>                             | <b>13</b>          | <b>20</b>          |
| Anpflanzungen   | 0                  | 28                 |
| Marketingfonds Engadin Golfhotels                     | 13                 | 20                 |
| <b>2.7 Ertrag Spielbetrieb</b>                        | <b>2'221</b>       | <b>2'279</b>       |
| Jahresspielgebühren                                   | 1'270              | 1'314              |
| Greenfee Gäste  | 647                | 701                |
| Driving Range   | 59                 | 64                 |
| Matchfee  | 245                | 200                |

| 3. Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung                             | 31.12.2016<br>TCHF | 31.12.2015<br>TCHF |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>3.1 Ausserordentlicher Aufwand</b> . . . . .  | 1                  | 0                  |
| Verlust aus Veräusserung von Anlagevermögen . . . . .  | 1                  | 0                  |
| <b>3.2 Ausserordentlicher Ertrag</b> . . . . .   | 99                 | 196                |
| Baukostenbeiträge . . . . .  | 71                 | 136                |
| Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen . . . . .   | 0                  | 42                 |
| Sonstiger ausserordentlicher Ertrag . . . . .  | 28                 | 18                 |
| <b>4. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien</b>   |                    |                    |
| <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> . . . . .  | 76                 | 31                 |
| direkt oder indirekt Beteiligte . . . . .  | 76                 | 31                 |
| <b>5. Eigene Anteile</b>   |                    |                    |
| Anzahl eigener Anteile, die das Unternehmen selbst und die Unternehmen an dene es beteiligt ist, hält. ( <i>Anzahl</i> ) . . . . . | 382                | 379                |
| Erwerb eigener Anteile ( <i>Anzahl</i> ) . . . . .   | 15                 | 115                |
| Erwerb eigener Anteile, Durchschnittlicher Kaufpreis . . . . .   | 700                | 0.7                |
| Veräusserung eigener Anteile ( <i>Anzahl</i> ) . . . . .   | 12                 | 31                 |
| Veräusserung eigener Anteile, Durchschnittlicher Kaufpreis . . . . .   | 0.7                | 1                  |
| <b>6. Sonstige Angaben</b>   |                    |                    |
| Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktien . . . . .   | 3'585              | 3'684              |
| <b>7. Anzahl Mitarbeiter</b>   |                    |                    |
| Die Anzahl der Vollzeitstellen ist im Jahresdurchschnitt unter 50 . . . . .  | <50                | <50                |
| <b>8. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>   |                    |                    |

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat am 20. Februar 2017 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2016 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

| VERWENDUNG DES JAHRESERGEBNISSES           | 2016<br>TCHF | 2015<br>TCHF |
|--|--------------|--------------|
| <b>Bilanzverlust</b> . . . . .             | -195         | -87          |
| Bilanzverlustvortrag . . . . .             | -87          | -76          |
| Jahresverlust . . . . .                    | -108         | -11          |
| <b>Antrag</b>                              |              |              |
| Verlustvortrag auf neue Rechnung . . . . . | -195         | -87          |
| <b>Neuer Verlustvortrag</b> . . . . .      | -195         | -87          |



An die  
Generalversammlung der  
Golf Engadin / St. Moritz AG  
7503 Samedan

St. Moritz, 17. März 2017

## Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang der Golf Engadin / St. Moritz AG für das am 31.12.2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

RBT AG

Daniel Barmettler  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

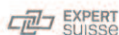
Enrico Joos  
Revisionsexperte

## Beilagen

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

RBT AG - Piazza dal Mulin 6 - CH-7500 St. Moritz - Tel. +41 (0)81 836 22 66 - Fax. +41 (0)81 836 22 67  
E-Mail: info@rbtag.ch - www.rbtag.ch - www.portal.rbtag.ch Eidg. zugelassene Revisionsexperten

Mitglied



TREUHAND | SUISSE



# Betriebswirtschaftlicher Blick hinter 36 Löcher

(Vorjahreszahlen in Klammern)

**Geschlagene Bälle Driving Ranges** 878'000 (915'500)

**Öffnungstage** 155 (147)

An 30 (37) Tagen wurde in Samedan und an 9 (7) Tagen in Zuoz-Madulain die optimale Platzauslastung erreicht.

## Gespielte Runden

(elektronisch erfasst)

|               | Mitglieder              | Gäste                   | Turniere                | Total                     | % geg. Vorjahr |
|---------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------|
| Samedan       | 5'719<br>(6'178)        | 3'945<br>(4'258)        | 4'369<br>(4'311)        | 14'033<br>(14'747)        | -4.8%          |
| Zuoz-Madulain | 3'050<br>(2'722)        | 3'837<br>(3'862)        | 2'546<br>(2'332)        | 9'433<br>(8'916)          | 5.8%           |
| <b>Total</b>  | <b>8'769</b><br>(8'900) | <b>7'782</b><br>(8'120) | <b>6'915</b><br>(6'643) | <b>23'466</b><br>(23'663) | <b>-0.8%</b>   |

| Davon mit Cart | Samedan            | Zuoz-Madulain          | Total                  |
|----------------|--------------------|------------------------|------------------------|
|                | 412 -1.9%<br>(420) | 1'405 -1.2%<br>(1'422) | 1'817 -1.4%<br>(1'842) |

**Gespielte offizielle Turniere** 99 (97) zuzüglich 3 Turnierwochen

## Gespielte Runden über 10 Jahre

| Jahr          | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Samedan       | 16'187        | 16'066        | 15'621        | 16'710        | 14'332        | 13'768        | 14'840        | 14'883        | 13'129        | 14'747        | 14'033        |
| Zuoz-Madulain | 10'503        | 9'947         | 9'738         | 11'364        | 11'724        | 10'479        | 10'194        | 9'607         | 8'816         | 8'916         | 9'433         |
| <b>Total</b>  | <b>26'690</b> | <b>26'013</b> | <b>25'359</b> | <b>28'074</b> | <b>26'056</b> | <b>24'247</b> | <b>25'034</b> | <b>24'490</b> | <b>21'945</b> | <b>23'663</b> | <b>23'466</b> |

## AKTIENSPIEGEL per 31.12.2016

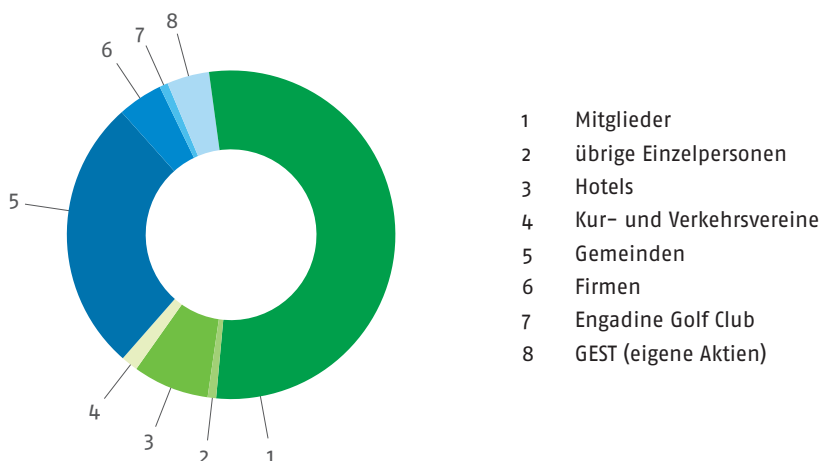
(Prozentwerte gerundet)

### 92 Betriebe

|              |                                    |              |                         |            |
|--------------|------------------------------------|--------------|-------------------------|------------|
| 40           | Hotels . . . . .                   | 690          | Aktien . . . . .        | 8%         |
| 4            | Kur- und Verkehrsvereine . . . . . | 135          | Aktien . . . . .        | 1%         |
| 11           | Gemeinden . . . . .                | 2'436        | Aktien . . . . .        | 27%        |
| 35           | Firmen . . . . .                   | 390          | Aktien . . . . .        | 4%         |
| 1            | Engadine Golf Club . . . . .       | 73           | Aktien . . . . .        | 1%         |
| 1            | GEST (eigene Aktien) . . . . .     | 382          | Aktien . . . . .        | 4%         |
| <b>Total</b> |                                    | <b>4'106</b> | <b>Aktien . . . . .</b> | <b>45%</b> |

### 1082 Einzelpersonen

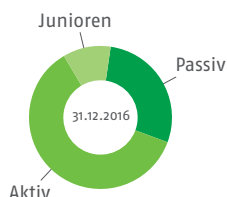
|              |                                 |              |                         |            |
|--------------|---------------------------------|--------------|-------------------------|------------|
| 1'035        | Mitglieder . . . . .            | 4'839        | Aktien . . . . .        | 53%        |
| 47           | übrige Einzelpersonen . . . . . | 155          | Aktien . . . . .        | 2%         |
| <b>Total</b> |                                 | <b>4'994</b> | <b>Aktien . . . . .</b> | <b>55%</b> |



## CLUBSTATISTIK per 31.12.2016

Mitglieder • 01.01.16 • 31.12.16

### Mitglieder



| Total         | Aktiv | Passiv | Junioren |
|---------------|-------|--------|----------|
| • 1'260       | 766   | 353    | 141      |
| Neueintritte  | +2    | 0      | +7       |
| Statuswechsel | -15   | +18    | -3       |
| Austritte     | -4    | -22    | -13      |
| • 1'230       | 749   | 349    | 132      |
|               | 60.9% | 28.4%  | 10.7%    |

**GOLF ENGADIN ST. MORITZ AG****Verwaltungsrat**

|                |   |
|----------------|---|
| Präsident:     | Luis A. Wieser, Zuoz  |
| Vizepräsident: | Hugo Wetzel, St. Moritz   |
| Mitglieder:    | Ladina Tarnuzzer, Bever<br>Hanspeter Herren, Celerina<br>Ralph Kübler, Zuoz<br>Andry Niggli, Samedan<br>Dumeng Clavuot, Samedan |

**Geschäftsführung**

Ramun Ratti, Zuoz

**ENGADINE GOLF CLUB****Vorstand**

|                |                                  |
|----------------|----------------------------------|
| Präsident:     | Dumeng Clavuot, Samedan          |
| Captain:       | Martin Jaeger, Champfèr          |
| Kassiererin:   | Christina Liebi, St. Moritz      |
| Marketing:     | Eveline Fasser Testa, St. Moritz |
| Social Events: | Andreas Ludwig, Sils Baselgia    |

**PARTNER**

der GOLF ENGADIN St. Moritz AG



Grafik: Imagicon Samedan

Fotos: Gian Giovanoli, kmu Fotografie

© GOLF ENGADIN St. Moritz AG



«Gebt mir einen Mann mit großen Händen, großen Füßen und ohne Verstand, und ich mache einen Golfer aus ihm.» - Walter Hagen. Konzentration. Präzision. Schwung.

