

Golfen im einzigartigen hochalpinen Ambiente des Oberengadins auf den Anlagen Samedan & Zuoz-Madullain. Lassen Sie sich begeistern, schwingen Sie durch und golfen Sie wohl! Konzentration. Präzision. Schwung.



Golf Engadin St. Moritz

Jahresbericht 2019

5	Vorwort
6	Jahresrechnung
8	Geldflussrechnung
9	Anhang zur Jahresrechnung
11	Bericht der Revisionsstelle
12	Betriebswirtschaftlicher Blick hinter 36 Lö-
13	Aktienpiegel und Clubstatistik
14	Factsheet

«Softes von Spiel, bei dem man einen zu kleinen Ball in ein viel zu kleines Loch schlagen muss, mit Geräten, die für diesen Zweck denkbar ungeeignet sind.» – Winston Churchill

Konzentration. Präzision. Schwung.



## Sehr geehrte Damen und Herren Aktionäre

Wir erlauben uns, Sie mit diesem Jahresbericht über den Verlauf des Geschäftsjahres 2019 unserer Golfanlagen Zuoz-Madulain und Samedan zu informieren.

Wie bereits seit mehreren Jahren üblich, werden je nach Schneesituation, Anfang April die Greens vom Schnee befreit. Kurz darauf gab es jedoch nochmals einen starken Wintereinbruch mit Schneefall und tiefen Temperaturen. Die Zeit von April bis Mitte Juni war wettertechnisch eher kalt und für ein Wachstum wenig förderlich. Aufgrund dieser Situation und der entsprechenden Vegetation wurde entschieden, den Saisonstart beider Anlagen jeweils um eine Woche zu verschieben. Ab Mitte Juni verbesserte sich die Situation und langsam konnten die Anlagen auch in der gewohnten Qualität präsentiert werden.

Aus der Gegenüberstellung der einzelnen Monate ist ersichtlich, dass auch zahlenmässig der Saisonanfang schwierig war. Der Juli dagegen war einer der stärksten im Mehrjahresvergleich und hat den Rückstand wettmachen können. Der August war in Ordnung wie auch das Saisonende. Unter dem Strich kann man von einer erfreulichen Golfsaison sprechen. Wir konnten alle Veranstaltungen erfolgreich und wie geplant durchführen. Einzig während der Herbstgolfwoche mussten wetterbedingt Änderungen vorgenommen werden. Speziell zu erwähnen sind sicher die Durchführung der ASGI Swiss

Golf Week, welche im Engadin, in Alvaneu und Davos einmalig mit über 400 Teilnehmerinnen und Teilnehmern stattgefunden hat. Der Grossteil der Teilnehmer waren Erstbesucher unsere Region. Das Saisonhighlight war die erstmalige Durchführung des St. Moritz Celebrity Golf Cup for Ryder Cup Trust, bei welchem Bekanntheiten aus Sport und Business sich im Engadin die Ehre gaben. An diesem Anlass war auch die Original Ryder Cup Trophäe im Engadin. Wir freuen uns bereits heute, diesen sehr speziellen Anlass wieder im Jahr 2021 bei uns durchführen zu dürfen.

Auf der Mitgliederseite konnte im Geschäftsjahr wieder ein kleiner Zuwachs erreicht werden, was im derzeitigen Marktumfeld bemerkenswert ist.

Das sichere und weitsichtige Navigieren in diesem sehr beweglichen Umfeld gelingt nur mit der Unterstützung von verlässlichen Partnern. Ein herzliches Dankeschön darum an dieser Stelle an: Unsere langjährigen Sponsoren, den Clubvorstand des Engadine Golf Club, unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und insbesondere Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre.

Wir wünschen Ihnen bereits jetzt eine erlebnisreiche und entspannte Golfsaison und freuen uns auf den gemeinsamen Golfsommer 2020.



---

Luis A. Wieser  
Präsident Verwaltungsrat

BILANZ	31.12.2019		31.12.2018	
	TCHF	%	TCHF	%
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b> . . . . .	<b>715</b>	<b>5.3</b>	<b>627</b>	<b>4.6</b>
Flüssige Mittel . . . . .	617		522	
Forderungen aus Lieferungen & Leistungen . . . . . <a href="#">Ref. 2.1</a>	90		78	
Andere Forderungen . . . . .	5		-	
Aktive Rechnungsabgrenzung . . . . .	3		27	
<b>Anlagevermögen</b> . . . . .	<b>12'678</b>	<b>94.7</b>	<b>13'144</b>	<b>95.4</b>
Gebäude . . . . . <a href="#">Ref. 2.2</a>	5'898		6'091	
Golfanlagen . . . . . <a href="#">Ref. 2.3</a>	6'309		6'612	
Mobile Sachanlagen . . . . . <a href="#">Ref. 2.4</a>	296		231	
Immaterielle Anlagen / Aktivierter Aufwand . . . . .	175		210	
<b>Total Aktiven</b> . . . . .	<b>13'393</b>	<b>100.0</b>	<b>13'771</b>	<b>100.0</b>
<b>Passiven</b>				
<b>Fremdkapital</b> . . . . .	<b>3'977</b>	<b>29.7</b>	<b>4'364</b>	<b>31.7</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen . . . . .	110		150	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten . . . . .	16		32	
Passive Rechnungsabgrenzungen . . . . .	171		184	
Rückstellungen . . . . . <a href="#">Ref. 2.5</a>	19		10	
Hypotheken und Bankdarlehen langfristig . . . . .	3'661		3'988	
<b>Eigenkapital</b> . . . . .	<b>9'416</b>	<b>70.3</b>	<b>9'407</b>	<b>68.3</b>
Aktienkapital . . . . .	9'100		9'100	
Gesetzliche Kapitalreserven . . . . .	688		688	
Bilanzverlust . . . . .	-174		-179	
Eigene Aktien . . . . . <a href="#">Ref. 5.</a>	-198		-202	
<b>Total Passiven</b> . . . . .	<b>13'393</b>	<b>100.0</b>	<b>13'771</b>	<b>100.0</b>

ERFOLGSRECHNUNG	2019		2018	
	TCHF	%	TCHF	%
<b>Nettoerlös</b> . . . . .	<b>3'278</b>	100	<b>3'088</b>	100
Ertrag Spielbetrieb . . . . . <a href="#">Ref. 2.6</a>	2'584		2'419	
Ertrag Infrastruktur . . . . .	307		247	
Dienstleistungserträge . . . . .	262		303	
Übriger Ertrag . . . . .	160		132	
Erlösminderungen . . . . .	-35		-13	
<b>Betriebsaufwand</b> . . . . .	<b>2'519</b>	76.8	<b>2'375</b>	76.9
Direkter Aufwand . . . . .	341		185	
Personalaufwand . . . . .	1'345		1'377	
Pacht- und Mietzinse . . . . .	90		86	
Unterhalt . . . . .	384		400	
Versicherungen und Abgaben . . . . .	38		42	
Energie- und Entsorgungsaufwand . . . . .	101		69	
Verwaltungs- u. Informatikaufwand . . . . .	123		117	
Werbeaufwand / Wettspiele . . . . .	97		99	
<b>Total EBITDA</b> . . . . .	<b>759</b>	23.2	<b>713</b>	23.1
Abschreibungen . . . . .	734		694	
<b>Total EBIT</b> . . . . .	<b>25</b>	0.8	<b>19</b>	0.6
<b>Finanzerfolg</b> . . . . .	<b>-58</b>	-1.8	<b>-60</b>	-2.0
Finanzaufwand . . . . .	-58		-61	
Finanzertrag . . . . .	-		1	
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b> . . . . .	<b>-33</b>	-1.0	<b>-41</b>	-1.3
<b>Ausserordentlicher Aufwand/Ertrag</b>				
Ausserordentlicher Ertrag . <a href="#">Ref. 3.1</a>	83		91	
<b>Total EBT</b> . . . . .	<b>50</b>	1.5	<b>50</b>	1.6
<b>Steuern</b> . . . . .	<b>-45</b>	1.4	<b>-45</b>	1.4
<b>Jahresgewinn</b> . . . . .	<b>5</b>	0.2	<b>5</b>	0.2

<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>	2019 TCHF	2018 TCHF
<b>Cashflow aus betrieblicher Leistung</b> . . . . .	<b>749</b> . . . . .	<b>709</b> . . . . .
Jahresergebnis . . . . .	5 . . . . .	5 . . . . .
Abschreibungen . . . . .	734 . . . . .	694 . . . . .
Rückstellungen . . . . .	10 . . . . .	10 . . . . .
<b>Veränderung Nettoumlaufvermögen</b> . . . . .	<b>-65</b> . . . . .	<b>182</b> . . . . .
Veränderung Eigene Aktien . . . . .	4 . . . . .	22 . . . . .
Veränderung Reserven für Eigene Aktien . . . . .	-4 . . . . .	-22 . . . . .
Veränderung Forderungen . . . . .	-17 . . . . .	74 . . . . .
Veränderung Transitorische Aktiven . . . . .	23 . . . . .	-20 . . . . .
Veränderung Verbindlichkeiten . . . . .	-57 . . . . .	88 . . . . .
Veränderung Transitorische Passiven . . . . .	-14 . . . . .	40 . . . . .
<b>Cash-Flow Geld, Betrieb</b> . . . . .	<b>684</b> . . . . .	<b>891</b> . . . . .
<b>Cash-Flow aus Investitionen</b> . . . . .	<b>-268</b> . . . . .	<b>-278</b> . . . . .
Gebäude . . . . .	-4 . . . . .	-27 . . . . .
Golfanlagen . . . . .	-17 . . . . .	-90 . . . . .
Mobile Sachanlagen . . . . .	-247 . . . . .	-161 . . . . .
Projekte . . . . .	- . . . . .	- . . . . .
<b>Finanzierungsüberschuss</b> . . . . .	<b>416</b> . . . . .	<b>613</b> . . . . .
<b>Cash-Flow aus Finanzierung</b> . . . . .	<b>-322</b> . . . . .	<b>-304</b> . . . . .
Veränderung Hypotheken . . . . .	-326 . . . . .	-326 . . . . .
Veränderung eigene Aktien . . . . .	4 . . . . .	22 . . . . .
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b> . . . . .	<b>94</b> . . . . .	<b>309</b> . . . . .
Bestand der flüssigen Mittel am 01.01. . . . .	522 . . . . .	213 . . . . .
<b>Bestand der flüssigen Mittel am 31.12.</b> . . . . .	<b>617</b> . . . . .	<b>522</b> . . . . .

## 1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

## 2. Angaben, Aufschlüsselung und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

	31.12.2019 TCHF	31.12.2018 TCHF
<b>2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> . . . . .	<b>90</b> . . . . .	<b>78</b> . . . . .
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen . . . . .	189 . . . . .	142 . . . . .
Delkredere . . . . .	-99 . . . . .	-64 . . . . .
<b>2.2 Gebäude</b> . . . . .	<b>5'898</b> . . . . .	<b>6'091</b> . . . . .
Clubhaus Samedan . . . . .	1'005 . . . . .	1'035 . . . . .
Werkgebäude und Materialdepot Samedan . . . . .	902 . . . . .	956 . . . . .
Resgia Zuoz . . . . .	3'991 . . . . .	4'100 . . . . .
<b>2.3 Golfanlagen</b> . . . . .	<b>6'309</b> . . . . .	<b>6'612</b> . . . . .
Golfanlage Samedan . . . . .	1'461 . . . . .	1'510 . . . . .
Driving Range Samedan . . . . .	556 . . . . .	578 . . . . .
Golfanlage Zuoz . . . . .	3'930 . . . . .	4'140 . . . . .
Driving Range Zuoz . . . . .	362 . . . . .	384 . . . . .
<b>2.4 Mobile Sachanlagen</b> . . . . .	<b>296</b> . . . . .	<b>231</b> . . . . .
Maschinen . . . . .	207 . . . . .	178 . . . . .
Mobiliar und Einrichtungen . . . . .	59 . . . . .	13 . . . . .
Informationstechnologie . . . . .	30 . . . . .	40 . . . . .
<b>2.5 Rückstellungen</b> . . . . .	<b>19</b> . . . . .	<b>10</b> . . . . .
Marketingfonds Engadin Golfhotels . . . . .	19 . . . . .	10 . . . . .
<b>2.6 Ertrag Spielbetrieb</b> . . . . .	<b>2'584</b> . . . . .	<b>2'419</b> . . . . .
Jahresspielgebühren . . . . .	1'304 . . . . .	1'288 . . . . .
Greenfee Gäste . . . . .	779 . . . . .	781 . . . . .
Driving Range . . . . .	49 . . . . .	47 . . . . .
Matchfee . . . . .	452 . . . . .	303 . . . . .



# Anhang zur Jahresrechnung

3. Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung	31.12.2019 TCHF	31.12.2018 TCHF
<b>3.1 Ausserordentlicher Ertrag</b> . . . . .	<b>83</b>	<b>90</b>
Baukostenbeiträge . . . . .	83	85
Auflösung Feriengelder und 13. Monatslohn . . . . .	0	5
<b>4. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien</b>		
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> . . . . .	<b>29</b>	<b>28</b>
direkt oder indirekt Beteiligte . . . . .	29	28
<b>5. Eigene Anteile</b>		
Anzahl eigener Anteile, die das Unternehmen selbst und die Unternehmen an denen es beteiligt ist, hält. (Anzahl) . . . . .	328	316
Erwerb eigener Anteile (Anzahl) . . . . .	42	0
Erwerb eigener Anteile, Durchschnittlicher Kaufpreis . . . . .	400	700
Veräusserung eigener Anteile (Anzahl) . . . . .	30	32
Veräusserung eigener Anteile, Durchschnittlicher Kaufpreis . . . . .	700	700
<b>6. Sonstige Angaben</b>		
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktien . . . . .	5'898	6'091
<b>7. Anzahl Mitarbeiter</b>		
Die Anzahl der Vollzeitstellen ist im Jahresdurchschnitt unter 50 . . . . .	<50	<50
<b>8. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>		

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat am 24. Februar 2020 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2019 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

VERWENDUNG DES JAHRESERGEBNISSES	31.12.2019 TCHF	31.12.2018 TCHF
<b>Bilanzverlust</b> . . . . .	<b>-174</b>	<b>-179</b>
Bilanzverlustvortrag . . . . .	-179	-184
Jahresgewinn . . . . .	5	5
<b>Antrag</b>		
Verlustvortrag auf neue Rechnung . . . . .	-174	-179
<b>Neuer Verlustvortrag</b> . . . . .	<b>-174</b>	<b>-179</b>



An die  
Generalversammlung der  
Golf Engadin / St. Moritz AG  
7503 Samedan

St. Moritz, 19. Februar 2020

## Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang der Golf Engadin / St. Moritz AG für das am 31.12.2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

RBT AG

Daniel Barmettler  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Enrico Joos  
Revisionsexperte

### Beilagen

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

RBT AG - Piazza dal Mulin 6 - CH-7500 St. Moritz - Tel. +41 81 836 22 66 - Fax. +41 81 836 22 67  
Representative Office Zürich - RBT AG - Uraniastrasse 12 - CH-8001 Zürich  
E-Mail: info@rbtag.ch - www.rbtag.ch - www.portal.rbtag.ch Eidg. zugelassene Revisionsexperten

Mitglied



TREUHAND | SUISSE



# Betriebswirtschaftlicher Blick hinter 36 Löcher

(Vorjahreszahlen in Klammern)

**Geschlagene Bälle Driving Ranges** 810'000 (802'000)

**Öffnungstage** 164 (175)

An 46 (35) Tagen wurde in Samedan und an 14 (5) Tagen in Zuoz-Madulain die optimale Platzauslastung erreicht.

## Gespielte Runden

(elektronisch erfasst)

	Mitglieder	Gäste	Turniere	Total	% geg. Vorjahr
Samedan	<b>6'201</b> (7'345)	<b>5'568</b> (5'444)	<b>5'364</b> (6'169)	<b>17'133</b> (18'958)	<b>-9.6%</b>
Zuoz-Madulain	<b>3'125</b> (3'490)	<b>4'452</b> (4'191)	<b>2'762</b> (2'723)	<b>10'339</b> (10'404)	<b>-0.6%</b>
<b>Total</b>	<b>9'326</b> (10'835)	<b>10'020</b> (9'635)	<b>8'126</b> (8'892)	<b>27'472</b> (29'362)	<b>-6.4%</b>

Davon mit Cart (elektronisch erfasst)	Samedan	Zuoz-Madulain	Total
	643 0.2% (642)	1'510 -4.3% (1'578)	2'153 -3.0% (2'220)

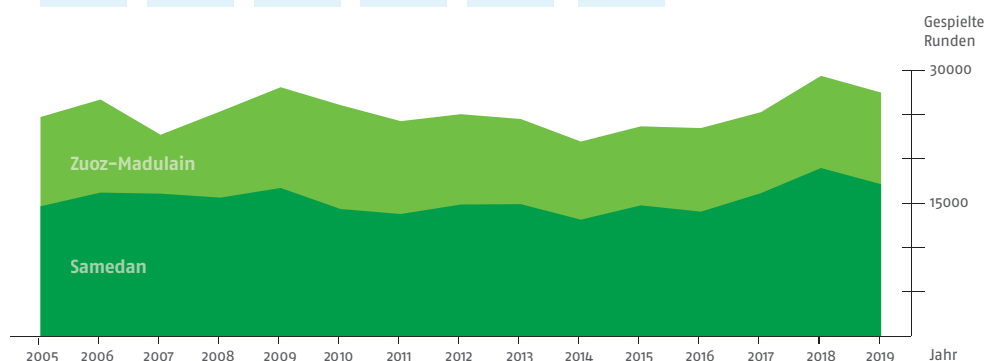
## Gespielte offizielle Turniere

114 (108) inklusive 2 Turnierwochen

## Gespielte Runden über 15vv Jahre

Jahr	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Samedan	14'640	16'187	16'066	15'621	16'710	14'332	13'768	14'840	14'883
Zuoz-Madulain	10'073	10'503	9'947	9'738	11'364	11'724	10'479	10'194	9'607
<b>Total</b>	<b>24'713</b>	<b>26'690</b>	<b>26'013</b>	<b>25'359</b>	<b>28'074</b>	<b>26'056</b>	<b>24'247</b>	<b>25'034</b>	<b>24'490</b>

Jahr	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Samedan	13'129	14'747	14'033	16'126	18'958	17'133
Zuoz-Madulain	8'816	8'916	9'433	9'139	10'404	10'339
<b>Total</b>	<b>21'945</b>	<b>23'663</b>	<b>23'466</b>	<b>25'265</b>	<b>29'362</b>	<b>27'472</b>



## AKTIENSPIEGEL per 31.12.2019

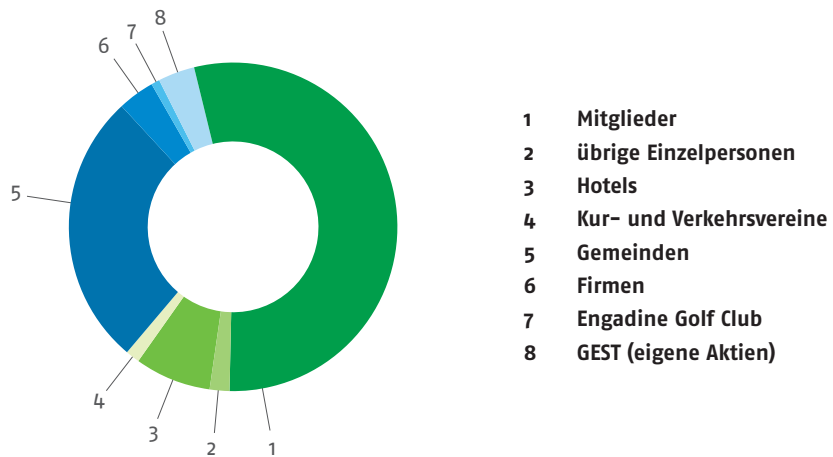
(Prozentwerte gerundet)

### 90 Betriebe

39	Hotels. ....	683	Aktien. ....	8%
4	Kur- und Verkehrsvereine. ....	135	Aktien. ....	1%
11	Gemeinden. ....	2'436	Aktien. ....	27%
34	Firmen. ....	342	Aktien. ....	4%
1	Engadine Golf Club. ....	73	Aktien. ....	1%
1	GEST (eigene Aktien). ....	328	Aktien. ....	4%
<b>Total</b>		<b>3'997</b>	<b>Aktien. ....</b>	<b>44%</b>

### 1116 Einzelpersonen

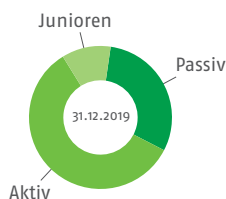
1'067	Mitglieder. ....	4'938	Aktien. ....	54%
49	übrige Einzelpersonen. ....	165	Aktien. ....	2%
<b>Total</b>		<b>5'103</b>	<b>Aktien. ....</b>	<b>56%</b>



## CLUBSTATISTIK per 31.12.2019

Mitglieder ● 01.01.19 ● 31.12.19

### Mitglieder



Total	Aktiv	Passiv	Junioren
● 1'278	755	379	144
Neueintritte	+31	0	+22
Statuswechsel	-13	31	-18
Austritte	-18	-18	-8
● 1'287	755	392	140
	58.6%	30.4%	10.9%

**GOLF ENGADIN ST. MORITZ AG****Verwaltungsrat**

<b>Präsident:</b>	Luis A. Wieser, Zuoz
<b>Vizepräsident:</b>	Hugo Wetzel, St. Moritz
<b>Mitglieder:</b>	Ladina Tarnuzzer, Zuoz Richard Plattner, Pontresina Dumeng Clavuot, Samedan

**Geschäftsführung** Ramun Ratti, Zuoz

**ENGADINE GOLF CLUB****Vorstand**

<b>Präsident:</b>	Dumeng Clavuot, Samedan
<b>Captain:</b>	Paul Zryd, St. Moritz
<b>Kassiererin:</b>	Christina Liebi, St. Moritz
<b>Marketing:</b>	Eveline Fasser Testa, St. Moritz
<b>Mitglied:</b>	Ladina Tarnuzzer, Zuoz

**PARTNER**

der GOLF ENGADIN St. Moritz AG







«Gibt mir einen Mann mit großen Händen, großen Füßen und ohne Verstand, und ich mache einen Golfer aus ihm.» - Walter Hagen. Konzentration. Präzision. Schwung.

